



Furnizorul de electricitate si perturbarea mondiala a pietelor

Daniel Pintilie

Conferinta Anuala AFEER, Bucuresti, 2017

New York
anul 1900

Unde apare
masina?



New York
anul 1900

Unde apare
masina?



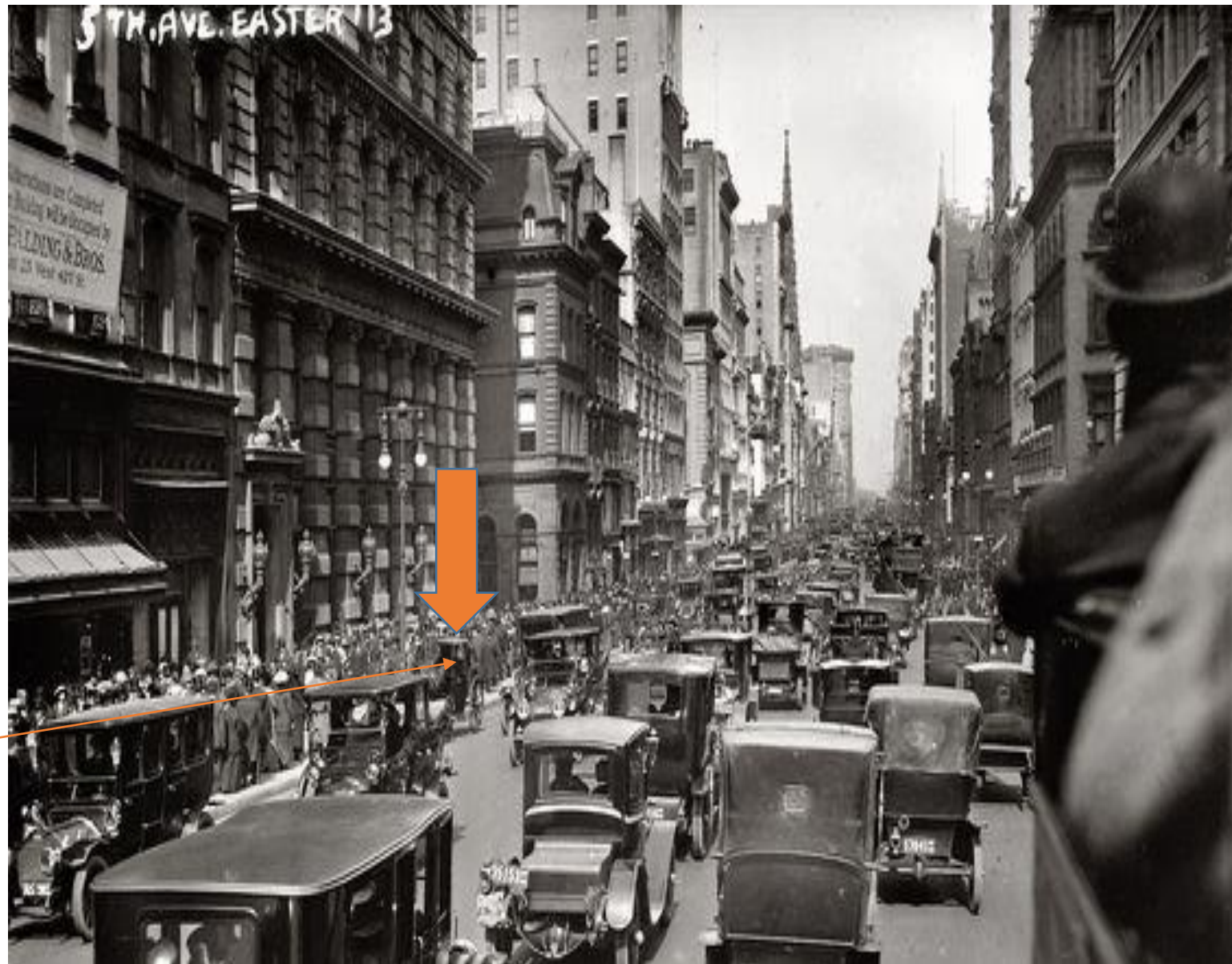
New York
anul 1913

Unde apare
trasura ?



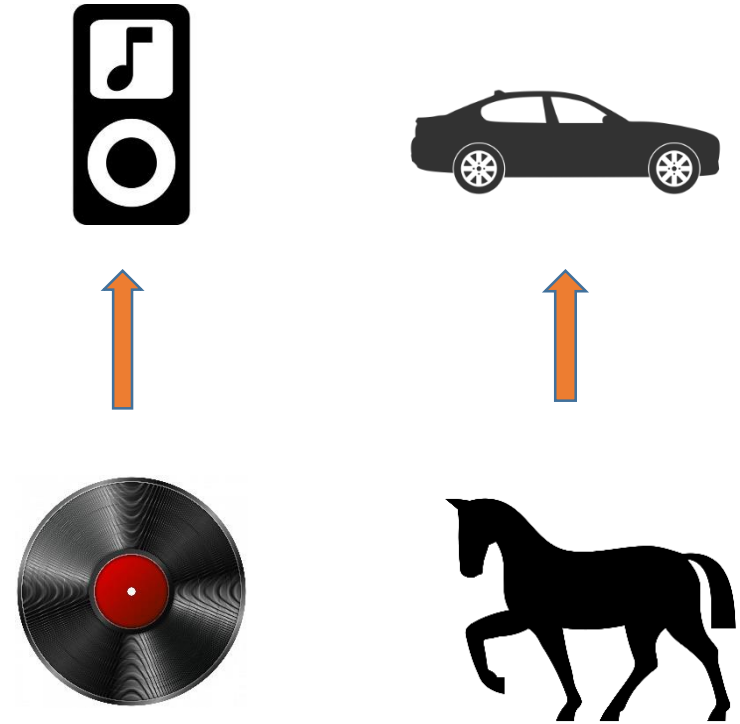
New York
anul 1913

Unde apare
trasura ?



Ce inseamna Perturbarea Pietelor?

Cand un **nou produs** ori serviciu duce la
crearea unei **noi pieti**
si
slabeste,
transforma, sau
distruge un produs existent,
categorii de produse / industrie



PERTURBARE TEHNOLOGICA !

FAST FORWARD

 **1985**

AT&T – studiu de piata
asimilarea tefoanelor mobile pana in 2020

ESTIMAREA consultantilor:
900.000 abonati

VALOAREA REALA – an 2000:
109.000.000 abonati

Factor de eroare:

120x



PERTURBAREA PREVIZIUNILOR “EXPERTILOR” !

Care a fost efectul acestor previziuni gresite?



dreamstime.com

- AT&T – piata telefoanelor mobile - perturbata
- Oportunitati pierdute - trilioane de USD

De obicei chiar **expertii** si **activistii** acelor piete **resping** aceste perturbari

*“Nu exista nici o sansa ca **iPhone** sa castige o cota semnificativa de piata.*

***Nici o sansa...**”*

Steve Ballmer, CEO Microsoft, 2007

*“**Impactul iPhone va fi minim.** Va atrage doar cativa entuziasti de tehnologie. Nokia si Motorola nu au de ce sa se ingrijoreze.”*

Analist Bloomberg, 2007

*“E important ca **asteptarile** privind **internetul** nu sunt foarte mari. Numarul total de **utilizatori** este inca foarte mic...”*

FAST FORWARD



KODAK– rezultate financiare 2000

➤ 2000 - Rezultate financiare:

Venituri - 14 Miliarde USD

Profit net – 1.4 Miliarde USD

➤ 2000 - Fotografia – la nivel mondial:

Record mondial – poze : 89 miliarde

Record mondial – poze printate: 100 miliarde

➤ 2012 – Kodak
FALIMENT →

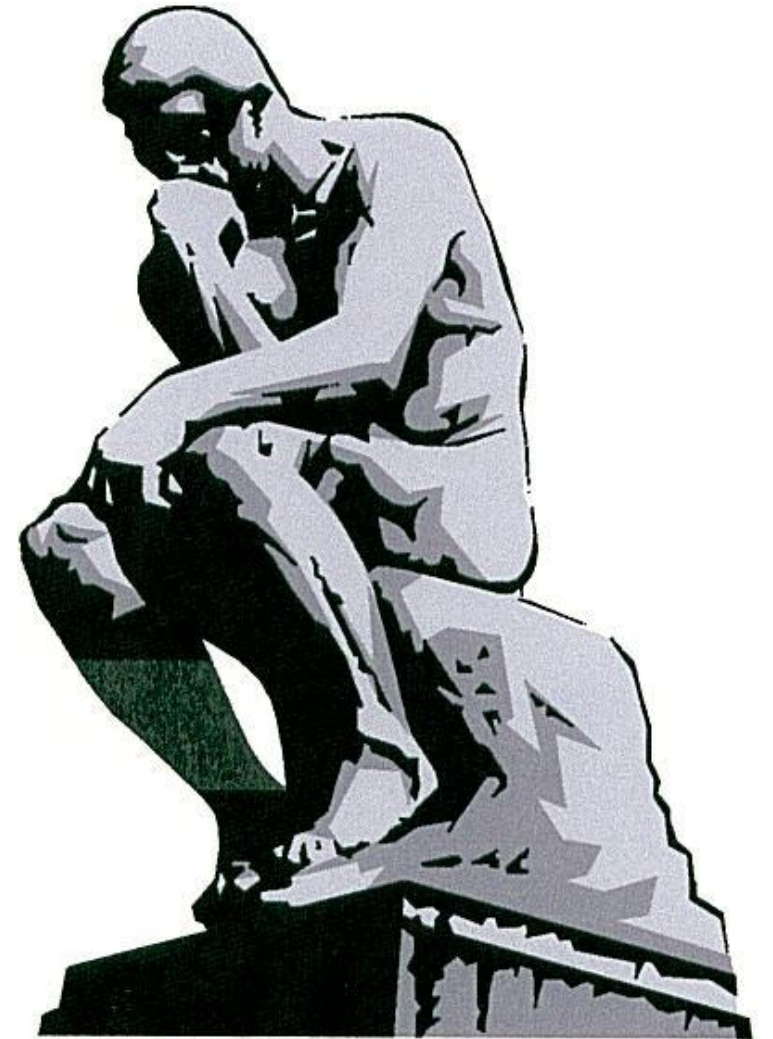


*“Un brand extraordinar, situatii
financiare solide. Este momentul ideal sa
fii in afaceri.”*

*Daniel Carp CEO, KODAK
Scrisoare catre investitori, 2000*



De ce **oamenii inteligenti**
din **organizatiile inteligente**
esueaza in mod constant
in a **anticipa** ori **preintampina**
Perturbarea Pietelor ?



Pentru ca apar și alte perturbări ...

▪ Curba costurilor cu tehnologia

- Reducerea costurilor cu – producerea & stocarea energiei + stocarea datelor

▪ Inovatia in modelul de business

- Uber
- AirBnb
- TESLA – Energy Storage
- TESLA – Vehicule electrice
- Google / TESLA – Vehicule autonome

▪ Sfarsitul motorului cu combustie interna si a proprietatii individuale

▪ Sfarsitul petrolului

▪ Epoca energiei solare

Ta'u Island, Hawaii

Prima insula 100% independenta energetic



TESLA

Ta'u Island - Cel mai avansat microgrid independent Solar & Battery Storage

- **In trecut** - dependenta energetica 100% - Diesel
- **In prezent** - 1,4MW instalati PV
- 6MWh stocare baterii
- Insula rezista **3 zile fara soare**
- **Reincarcare** maxima a bateriilor – **7 ore**

TESLA
ENERGY



Efectele acestor perturbări – piața mondială de energie

- Solar + Storage = mai **ieftin/accesibil** !
- În curând - **fiecare** casa/afacere/depozit/parcare – va avea **baterii**
- Consumatorul -> **Independența** energetică
- Consumator -> **Prosumer**
- **Digitalizare**
- **Diversificare**

Piata de energie - Romania

- Romania – direct **influentata** (tehnologic/prețuri energie/legislativ)
- Legislatia –> actualizata si **armonizata**
- **Independenta** energetica
- Reducerea dependentei de combustibilii **fosili**
- **Strategia** energetica – > prioritate nationala

Care e viitorul furnizorilor de energie ?

Romania

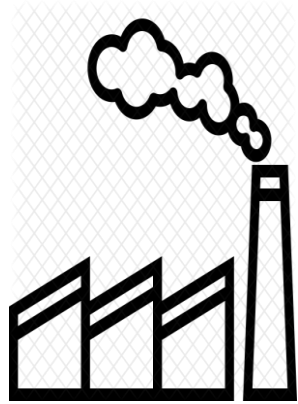
- ✓ 1938 - Putere instalată: 501 MW
- ✓ 1990 - producția, transportul și distribuția
– stat - RENEL



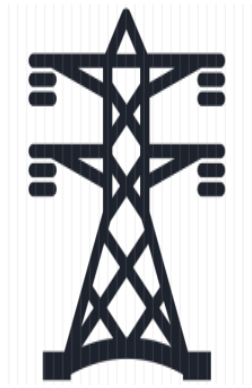
- ✓ 2017 – 68 furnziori de electricitate
- ✓ 2017 – putere instalata 24.737 MW



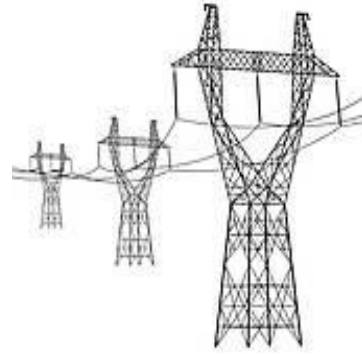
FURNIZORII - Cine sunt ei?



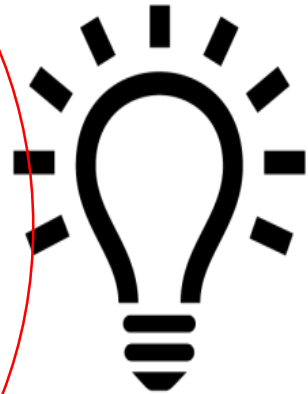
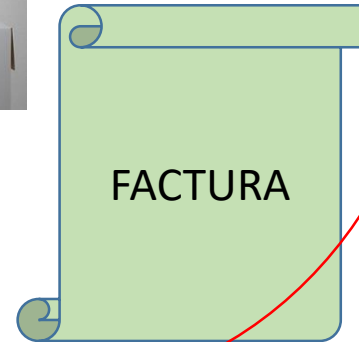
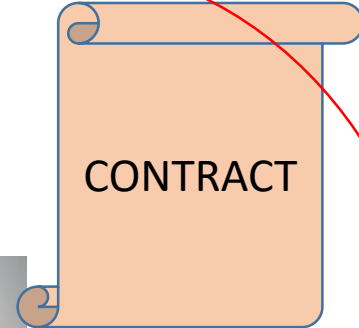
Producator



Transport



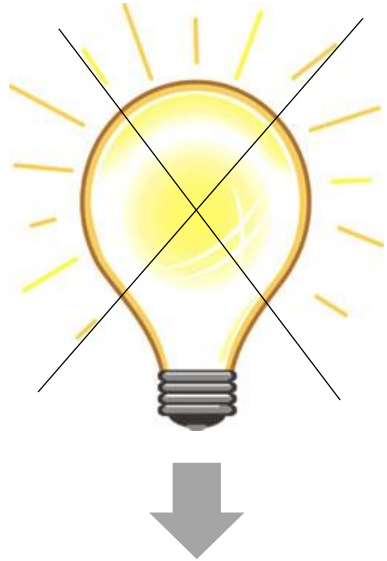
Distributie



Consumator casnic

FURNIZOR

FURNIZORII - Ce rol au?



CONSUMATORI	PIATA DE ENERGIE	PIATA DE ENERGIE	CONSUMATORI	CONSUMATORI
<p>FARA FURNIZORI</p> <p>↓</p> <p>NU SE APRINDE BECUL</p>	<p>BUY + SELL = TRADING = LICHIDITATE</p>	<p>CRESTE LICHIDITATEA CRESTE COMPETITIA SCADE PRETUL ENERGIEI SCAD COSTURILE</p>	<p>ECONOMIE LA BANI</p>	<p>INFORMATII GRATUITE</p>

2017 – Test de supraviețuire

- Ianuarie –> **pretul** energiei pe bursa - se **tripleaza**
- Furnizorii –> apeleaza la **banci**
- Bancile -> **refuza** finantarea
- Unii furnizori -> **INSOLVENTA !**
- **Creste** pretul energiei la consumatori



REJECTED

HIGH RISK

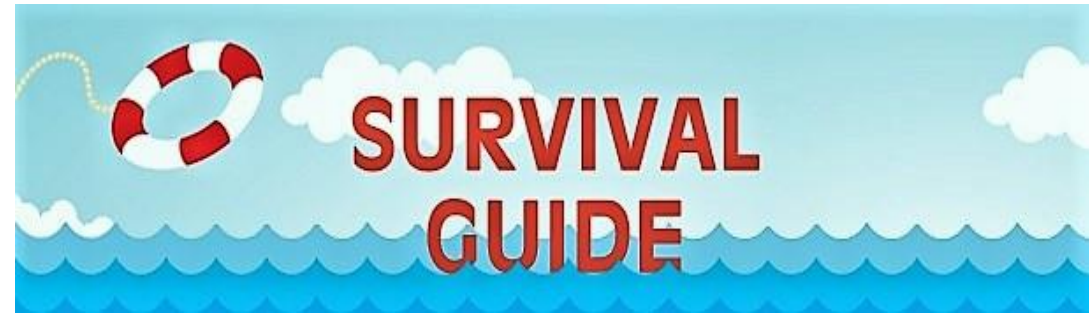


La ce visează furnizorii ?

- Platforme de tranzactionare → flexibile/diversificate/usor de folosit
- Opțiuni de tranzactionare a energiei → bilateral/direct/flexibil → și în afara bursei
- Raportari → simplificate/reducerea birocratiei
- Legislație → clară/stabilă/consecventă
- Mediu economic → transparent/stabil/predictibil → prielnic investițiilor
- ...



Furnizorii - obligati sa se reinventeze



- ✓ Digitalizare
- ✓ Servicii aditionale - fara legatura cu electricitatea (telefonie/cablu/asigurari)
- ✓ Servicii dedicate - suport tehnic
- ✓ Servicii de consultanta - eficienta energetica
- ✓ Echipe de vanzari
- ✓ Promovarea energiei nepoluante
- ✓ Scheme de finantare
- ✓ Parteneriate cu alti furnizori de servicii si utilitati - reduceri & avantaje
- ✓ Programe de fidelizare

SURVIVOR

Inapoi in viitor !

2017

Tranzitie a Pietei de Energie sau **Perturbare Tehnologica ?**

- ✓ La nivel mondial -> 1-2% din tehnologia descrisa – deja implementata !
- ✓ Schimbarile nu vor fi imediate. Dar tehnologia este deja prezenta si in continua dezvoltare



PERTURBARE TEHNOLOGICA !

Punctul critic -> 2020 - 2025

Impact -> **Piata de Energie + Industria Transporturilor !**



Va multumesc !

Daniel Pintilie

daniel.pintilie@afeer.ro
www.afeer.ro

